

Spis treści

Oświadczenia współautorów i redaktora	15
Podziękowania	16
<i>Prof. Witold Wilczyński</i> Słowo od wydawcy. Definiowanie zagrożeń	19
<i>Piotr Plebaniak</i> Przedmowa. Percepcja jest wszystkim	21
Część I. Traktat Sun Zi <i>Sztuka wojny</i>	
Czym jest, a czym nie jest traktat <i>Sztuka wojny</i> ?	39
Przekład traktatu <i>Sztuka wojny</i> na język polski	51
Część II. Plewy starożytnych	
Maksymy i spostrzeżenia o rządzeniu państwem i toczeniu wojen. Wyciąg z dorobku chińskiego	153
Ponadczasowe maksymy i spostrzeżenia o konfliktach i naturze ludzkiej. Wyciąg z dorobku zachodniego	206

Część III. Impresje, wizje oraz opinie współczesnych ekspertów i specjalistów

Tekst redakcyjny

Wojny współczesnych plemion 235

O naszym wewnętrznym przymusie dominowania nad innymi

Lidia Czarkowska

Nasze gatunkowe słabości i nasze moce... na celowniku 244

Popędy i potrzeby jako klucze do wywierania wpływu

Kamil Sobolewski

Konflikt jako fundament równowagi 260

Wybór ekonomiczny jako alternatywa wobec wojny na przykładzie rynków finansowych

Jarostaw Duczmalewski

Kieruj przeciwnikiem tak łatwo, jak sobą 277

Filozofia walki wręcz i ekonomia działania

Rozmowa z prof. Jerzym Bralczykiem

Wojna jako forma komunikacji 292

O naturze języka i naturze ludzkiej

Tomasz Rawski

Wojny na słowa 301

Językowe instrumenty dominacji i narzucania własnej wizji świata

Barbara Drapikowska

Strategiczne zarządzanie percepcją 318

Atak na społeczeństwo w wizji Jurija Bezmienowa

- Tomasz Formicki*
Bezforemność 339
Wojny sieciowe i doktryna swarmingu jako współczesne emanacje *Bezforemności* postulowanej przez Sun Zi
- Tekst redakcyjny*
Moc i Forma 355
Zarządzanie parametrami zdolności bojowej własnej i przeciwnika
- Tekst redakcyjny*
Koncentracja siły ognia 366
Eksport i adaptacja koncepcji poza sferą ich oryginalnego sukcesu
- Piotr Plebaniak*
Teoria królowej i teoria króla 372
Pustka i Pełnia w chińskich oraz zachodnich wzorcach toczenia wojen
- Tekst redakcyjny*
Gdzie leży środek ciężkości konfliktu? 389
Wzorce rozpoznania kluczowego aspektu zmagania
- Andrzej Zapatoński*
Generowanie przemożnej siły 394
Morale, uzbrojenie, organizacja, doktryna. Filozofia i elementy składowe siły bojowej
- Witold M. Orłowski*
Zasoby dla zwycięstwa 410
Ekonomia i wytyczne dla budowania siły oddziaływania
- Tekst redakcyjny*
Coś lepszego niż magia – inżynieria 424
Nauka i technika jako generatory instrumentów oddziaływania

Tekst redakcyjny

Dlaczego drenaż mózgów nie jest postrzegany jako akt wojny? 430

O źródłach bogactwa narodów stów kilka

Wojciech Duszyński

Jak zdobyć szacunek i posłuch podwładnych 437

Antyczny dwugłos Ksenofonta i Sun Zi

Leszek Elak

Współczesny oficer dyplomowany Sił Zbrojnych RP 456

Błędy i prawidłowe rozwiązania w kształtowaniu decydenta współczesnych konfliktów

Tekst redakcyjny

Przypadkowe spotkanie nieprzypadkowego człowieka 469

Żartobliwe obserwacje cywila nt. dowodzenia

Jarostaw Kraszewski

Dowódca ma mieć wizję! 471

Wytyczne dla dowódcy we współczesnej praktyce wojskowej

Krzysztof Fudalej

Wytyczne czy zadanie? — dwie filozofie dowodzenia 484

Auftragstaktik oraz *Befehlstaktik*: Realizacja zadania, inwencja i struktura przepływu decyzji

Łukasz Golowanow

Nowe narzędzia, nowe zasady 499

Jak przetomy techniczne zmieniają przestrzeń decyzyjną konfliktów zbrojnych

<i>Radostaw Sikora</i> Morale – najpotężniejsza broń w arsenale polskiej husarii Rola jednostek elitarnych na polu bitwy XVII wieku na przykładzie husarii	514
<i>Naval</i> Czubek włóczni Wojownik, żołnierz, operator oraz ich rola na historycznym i współczesnym polu walki	525
<i>Andrzej „Wodzu” Kruczyński</i> Władcy gromów Jednostki elitarne i oddziały specjalne jako narzędzie w rękach decydenta politycznego	545
<i>Andrzej Byrt</i> Suaviter in modo, fortiter in re Siła argumentów, a nie argument siły? Instrumentarium dyplomaty w anegdotach i spostrzeżeniach	570
<i>Piotr L. Wilczyński</i> Ultima ratio regum Wojna jako instrument polityki	590
<i>Grzegorz Antoszek</i> Casus belli w spojrzeniu wstecz <i>Błędne percepcje przetomowych wydarzeń geopolitycznych</i>	605
<i>Bogusław Chrabota</i> O wojnie narracji Historię piszą ci, co przeżyli	620
<i>Tekst redakcyjny</i> Strategiczne narracje Ideologie i opowieści w służbie oraz na przeszkodzie imperiom	631

Tekst redakcyjny

**Wypowiedzi dokonawcze
czy dokonania wypowiedalne?** 633

O wyrażeniach performatywnych i działaniu za pomocą słów

Tekst redakcyjny

Rozliczalność i ukrywanie oddziaływań 637

Instrumenty ukrywania oddziaływań i ucieczki przed odpowiedzialnością

Michał Wawrykiewicz

Batalie prawne 642

Ich cele i sposoby oraz arsenał prawnika

Wojciech Szewko

Tyś słabszy, jedyna broń słabszego – terroryzm 660

Narzędzia oddziaływania słabszej strony konfliktu asymetrycznego

Tekst redakcyjny

Idee są kuloodporne 673

Sity napędowe ludzi czynu, przywódców i narodów. I kół historii

Tekst redakcyjny

Czy przyszłość wpływa na terażniejszość? 676

Cybernetyka jako narzędzie odczytywania intencji przeciwnika

Tekst redakcyjny

Emocje kontra rozum 678

Sterowanie decyzjami wyborców za pomocą konstrukcji przekazu

Tomasz Witkowski

Inteligencja makiaweliczna 680

Wykorzystajmy nasz wrodzony talent do zawiadywania relacjami społecznymi

Tekst redakcyjny

Homo sapiens sapiens (z łac. złośliwe małpy) 694

Atrybuty mentalne uczestników i decydentów konfliktów

Tekst redakcyjny

„Tylko martwi zobaczą koniec wojny” 697

Słowo końcowe

Aneksy

Bibliografia książek polecanych przez 702
współautorów

Bibliografia wybranych pozycji książkowych 705
w dorobku współautorów

Prezentacja usług szkolenia i konsultacji 707
oferowanych przez współautorów

Słowo o elementach symbolicznych 709
i znaczeniu kaligrafii zamieszczonych w tomie

Pozdrowienie adeptów traktatu mistrza Suna 712