

Percepcja jest wszystkim

Spis treści

Oświadczenia współautorów i redaktora 15

Podziękowania 16

Prof. Witold Wilczyński

Słowo od wydawcy. Definiowanie zagrożeń 19

Piotr Plebaniak

Przedmowa. Percepcja jest wszystkim 21

Część I. Traktat *Sztuka wojny*

Czym jest, a czym nie jest traktat *Sztuka wojny*? 39

Przekład traktatu *Sztuka wojny* na język polski 51

Część II. Plewy starożytnych

Maksymy i spostrzeżenia o rządzeniu państwem i toczeniu wojen: wyciąg z historycznych traktatów chińskich 153

Maksymy i ponadczasowe spostrzeżenia o konfliktach i naturze ludzkiej 206

Część III. Impresje, wizje oraz opinie współczesnych ekspertów i specjalistów

Tekst redakcyjny

Wojny współczesnych plemion 235

O naszym wewnętrznym przymusie dominowania nad innymi

Lidia Czarkowska

Nasze gatunkowe słabości i nasze moce... na celowniku 244

Popędy i potrzeby jako klucze do wywierania wpływu

Kamil Sobolewski

Konflikt jako fundament równowagi 260

Wybór ekonomiczny jako alternatywa wobec wojny na przykładzie rynków finansowych

Jarostaw Duczmalewski

Kieruj przeciwnikiem tak łatwo, jak sobą 277

Filozofia walki wręcz i ekonomia działania

Rozmowa z prof. Jerzym Bralczykiem

Wojna jako forma komunikacji 292

O naturze języka i naturze ludzkiej

Tomasz Rawski

Wojny na słowa 301

Językowe instrumenty dominacji i narzucania własnej wizji świata

Barbara Drapikowska

Strategiczne zarządzanie percepcją 318

Atak na społeczeństwo w wizji Jurija Bezmienowa

Tomasz Formicki

Bezforemność 339

Wojny sieciowe i doktryna swarmingu jako współczesne emanacje *Bezforemności* postulowanej przez Sun Zi

Tekst redakcyjny

Moc i Forma 355

Zarządzanie parametrami zdolności bojowej własnej i przeciwnika

Tekst redakcyjny

Koncentracja siły ognia 366

Eksport i adaptacja koncepcji poza sferą ich oryginalnego sukcesu

Piotr Plebaniak

Teoria królowej i teoria króla 372

Pustka i Pełnia w chińskich oraz zachodnich wzorcach toczenia wojen

Tekst redakcyjny

Gdzie leży środek ciężkości konfliktu? 389

Wzorce rozpoznania kluczowego aspektu zmagania

Andrzej Zapółowski

Generowanie przemożnej siły 394

Morale, uzbrojenie, organizacja, doktryna. Filozofia i elementy składowe siły bojowej

Witold M. Orłowski

Zasoby dla zwycięstwa 410

Ekonomia i wytyczne dla budowania siły oddziaływania

Tekst redakcyjny

Coś lepszego niż magia – inżynieria 424

Nauka i technika jako generatory instrumentów oddziaływania

Tekst redakcyjny

Dlaczego drenaż mózgów nie jest postrzegany jako akt wojny? 430

O źródłach bogactwa narodów stów kilka

Wojciech Duszyński

Jak zdobyć szacunek i posłuch podwładnych 437

Antyczny dwugłos Ksenofonta i Sun Zi

Leszek Elak

Współczesny oficer dyplomowany Sił Zbrojnych RP 456

Błędy i prawidłowe rozwiązania w kształtowaniu decydenta współczesnych konfliktów

Tekst redakcyjny

Przypadkowe spotkanie nieprzypadkowego człowieka 469

Żartobliwe oberwacje cywila nt. dowodzenia

Jarostaw Kraszewski

Dowódca ma mieć wizję! 471

Wytyczne dla dowódcy we współczesnej praktyce wojskowej

Krzysztof Fudalej

**Wytyczne czy zadanie? —
dwie filozofie dowodzenia** 484

Auftragstaktik oraz *Befehlstaktik*: Realizacja zadania, inwencja i struktura przepływu decyzji

Łukasz Golowanow

Nowe narzędzia, nowe zasady 499

Jak przetomy techniczne zmieniają przestrzeń decyzyjną konfliktów zbrojnych

Radostaw Sikora

**Morale – najpotężniejsza broń w arsenale
polskiej husarii** 514

Rola jednostek elitarnych na polu bitwy XVII wieku
na przykładzie husarii

Naval

Czubek włóczy 525

Wojownik, żołnierz, operator oraz ich rola na historycznym
i współczesnym polu walki

Andrzej „Wodzu” Kruczyński

Władcy gromów 545

Jednostki elitarne i oddziały specjalne
jako narzędzie w rękach decydenta politycznego

Andrzej Byrt

Suaviter in modo, fortiter in re 570

Siła argumentów, a nie argument siły? Instrumentarium
dyplomaty w anegdotach i spostrzeżeniach

Piotr L. Wilczyński

Ultima ratio regum 590

Wojna jako instrument polityki

Grzegorz Antoszek

Casus belli w spojrzeniu wstecz 605

Błędne percepcje przetomowych wydarzeń geopolitycznych

Bogusław Chrabota

O wojnie narracji 620

Historię piszą ci, co przeżyli

Tekst redakcyjny

Strategiczne narracje 631

Ideologie i opowieści w służbie oraz na przeszkodzie imperiom

Tekst redakcyjny

**Wypowiedzi dokonawcze
czy dokonania wypowiedalne?** 633

O wyrażeniach performatywnych i działaniu za pomocą słów

Tekst redakcyjny

Rozliczalność i ukrywanie oddziaływań 637

Instrumenty ukrywania oddziaływań i ucieczki przed odpowiedzialnością

Michał Wawrykiewicz

Batalie prawne 642

Ich cele i sposoby oraz arsenał prawnika

Wojciech Szewko

Tyś słabszy, jedyna broń słabszego – terroryzm 660

Narzędzia oddziaływania słabszej strony konfliktu asymetrycznego

Tekst redakcyjny

Idee są kuloodporne 673

Sity napędowe ludzi czynu, przywódców i narodów. I kół historii

Tomasz Witkowski

Inteligencja makiaweliczna 676

Wykorzystajmy nasz wrodzony talent do zawiadywania relacjami społecznymi

Tekst redakcyjny

Homo sapiens sapiens (z łac. złośliwe małpy) 690

Atrybuty mentalne uczestników i decydentów konfliktów

Tekst redakcyjny

„Tylko martwi zobaczą koniec wojny” 693

Słowo końcowe

Aneksy

Bibliografia książek polecanych przez współautorów	698
Bibliografia wybranych pozycji książkowych w dorobku współautorów	701
Prezentacja usług szkolenia i konsultacji oferowanych przez współautorów	703
Słowo o elementach symbolicznych i znaczeniu kaligrafii zamieszczonych w tomie	705